



# Stratégie MedPAN pour 2019-2023 et au-delà

*Avec le soutien financier de :*



*\* UNEP/MAVA through the "MedMFA network" project financed by the European Union*

## Table des matières

<b>I. Contexte.....</b>	<b>4</b>
1) <i>La mer Méditerranée, hotspot de la biodiversité marine sous pression</i> .....	4
2) <i>Aires Marines Protégées (AMP) en Méditerranée</i> .....	5
3) <i>Cadre institutionnel pour les AMP</i> .....	6
4) <i>L'importance des réseaux de gestionnaires d'AMP</i> .....	6
5) <i>Le réseau MedPAN à la croisée des chemins</i> .....	7
a) <i>L'essor du réseau</i> .....	7
b) <i>Réalisations</i> .....	8
c) <i>Défis à relever</i> .....	8
<b>II. Méthodologie, développement et suivi de la stratégie MedPAN .....</b>	<b>9</b>
<b>III. La théorie du changement de MedPAN.....</b>	<b>10</b>
1) <i>Vision et mission de MedPAN</i> .....	10
2) <i>La chaîne de résultats de MedPAN</i> .....	11
<b>IV. Plan stratégique pour 2019-2023 et au-delà .....</b>	<b>11</b>
1) <i>Résultat 1 : Un réseau MedPAN fort et actif</i> .....	12
a) <i>Des moyens financiers suffisants, stables et à long terme pour MedPAN</i> : .....	13
b) <i>Fonctionnement des organes et des règles de gouvernance de MedPAN</i> : .....	13
c) <i>Le secrétariat de MedPAN fait office de coordinateur/facilitateur régional</i> : .....	13
d) <i>Bonne communication interne et bonnes relations avec et entre les membres et les partenaires</i> : .....	13
2) <i>Résultat 2 : Réseaux actifs d'acteurs AMP à tous les niveaux</i> .....	15
a) <i>Réseaux sous-régionaux et nationaux actifs d'AMP en Méditerranée</i> : .....	15
b) <i>Coopération entre les réseaux de gestionnaires d'AMP au-delà de la Méditerranée</i> : .....	15
c) <i>Dialogue et coopération multiculturels et multilatéraux actifs entre tous les acteurs à tous les niveaux</i> : .....	16
3) <i>Résultat 3 : Renforcement des capacités des gestionnaires d'AMP en Méditerranée</i> .....	17
a) <i>Des solutions innovantes et efficaces au bénéfice des AMP et de l'ensemble du réseau</i> : .....	17
b) <i>Maintien et amélioration des capacités des gestionnaires et des acteurs des AMP</i> : .....	17
4) <i>Résultat 4 : Amélioration des connaissances et des données sur les AMP en Méditerranée</i> .....	19
a) <i>Connaissances scientifiques, pratiques et traditionnelles intégrées sur la gestion et le suivi des AMP</i> : .....	19
b) <i>Suivi harmonisé entre les AMP de la Méditerranée</i> : .....	19
c) <i>Des données et des connaissances agrégées sur le statut des AMP au niveau méditerranéen sont disponibles</i> : .....	20
5) <i>Résultat 5 : Sensibilisation accrue des gestionnaires d'AMP, des décideurs, des bailleurs, des secteurs économiques concernés et du grand public à l'appui des AMP</i> <sup>21</sup>	
a) <i>Les gestionnaires d'AMP sont au courant des décisions prises en matière de politiques et de financement à tous les niveaux</i> : .....	21
b) <i>Les décideurs, les secteurs économiques publics et pertinents et les bailleurs reconnaissent la valeur des AMP et des réseaux d'AMP</i> : .....	21
6) <i>Résultat 6 : Mise en œuvre de politiques pour soutenir les AMP</i> .....	24
a) <i>Mise en œuvre pertinente des accords européens et méditerranéens existants sur les AMP</i> : .....	24
b) <i>Mise en œuvre pertinente des accords nationaux existants sur les AMP</i> : .....	24
c) <i>Mise en œuvre pertinente des accords internationaux existants sur les AMP</i> : .....	25
7) <i>Résultat 7 : Financement durable pour les réseaux et la gestion des AMP</i> .....	25
a) <i>Financement pour les réseaux de gestionnaires d'AMP</i> : .....	25
b) <i>Financement durable pour la gestion des AMP en Méditerranée</i> : .....	26
<b>Annexe 1 : Chaîne des résultats complète de MedPAN pour soutenir la stratégie 2019-2023 et au-delà.....</b>	<b>27</b>

## Acronymes

AFB :	Agence Française de la Biodiversité
ACCOBAMS :	Accord sur la conservation des cétacés de la mer Noire, de la Méditerranée et de la zone Atlantique adjacente
CAMPAM :	Réseau des AMP des Caraïbes
CBD :	Convention sur la diversité biologique
CMP :	Conservation Measures Partnership
COP :	Conférence des Parties
CA	Conseil d'Administration
EU :	Union Européenne
FFEM :	Fonds français pour l'environnement mondial
CGPM :	Commission générale des pêches pour la Méditerranée
GIZC :	Gestion intégrée des zones côtières
UICN :	Union internationale pour la conservation de la nature
PAM :	Plan d'action pour la Méditerranée
MAPAMED :	Base de données des sites méditerranéens d'importance pour la conservation marine
AMP :	Aire Marine Protégée
MedPAN :	Réseau des gestionnaires d'AMP en Méditerranée
DCSMM :	Directive-cadre Stratégie pour le milieu marin
PSM :	Planification spatiale maritime
NAMPAN :	Réseau nord-américain d'AMP
ONG :	Organisation non gouvernementale
AMSC :	Autres mesures spatiales de conservation
PIM :	Initiative pour les petites îles de la Méditerranée
RAMPAO :	Réseau ouest-africain d'AMP
SPA/BD :	Aires spécialement protégées/Diversité biologique
SPA/RAC :	Centre d'activités régionales pour les aires spécialement protégées
CCNUCC :	Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques
UN SDG :	Objectifs des Nations Unies en matière de développement durable
WWF :	Fonds mondial pour la nature

## Remerciements

Merci à tous ceux qui ont contribué à l'élaboration et à la révision de cette stratégie : Le secrétariat de MedPAN, les membres et partenaires de MedPAN, les partenaires financiers de MedPAN, les participants de l'atelier de Villanova en Espagne en octobre 2017, les directeurs de MedPAN, les membres des Comités Scientifique et Consultatif de MedPAN, Arturo Lopez y Ornat et Nicolas Boenisch de la Foundation for Success.

## Citation

Stratégie MedPAN pour 2019-2023 et au-delà. MedPAN. 2018. MedPAN Collection. **XX PP**

# I. Contexte

## 1) La mer Méditerranée, hotspot de la biodiversité marine sous pression

La Méditerranée est une mer semi-fermée dont les eaux baignent les côtes de 21 pays d'une région qui a été, pendant des siècles, le berceau de grandes civilisations. Son histoire géologique et humaine a donné à la région méditerranéenne sa richesse en termes de biodiversité, mais aussi en termes de diversité sociale, culturelle et politique.

Reconnue comme l'une des zones clés de la biodiversité marine de la planète, la mer Méditerranée abrite des habitats, des espèces et des assemblages d'une importance écologique particulière. Sa richesse et sa qualité contribuent au bien-être des populations et au développement des zones côtières.

Mais les écosystèmes marins méditerranéens subissent une pression importante. Les risques sont liés à la valeur intrinsèque des écosystèmes, mais aussi à la perte de biodiversité et d'habitats naturels, qui jouent un rôle majeur dans la santé humaine, le mode de vie, la production alimentaire et la disponibilité des ressources naturelles pour le développement économique et le bien-être des populations côtières.

La mer Méditerranée est soumise à des **perturbations anthropiques**, en particulier le long des côtes, et de nouvelles pressions potentielles ou réelles apparaissent en haute mer. Elle est également confrontée à une transformation de ses caractéristiques environnementales en raison des changements planétaires.

Les impacts du **développement côtier** (agricole, industriel...) et de l'urbanisation sont parmi les principales menaces qui pèsent sur le pays et qui se sont intensifiées ces dernières années. Quatre cent cinquante millions de personnes habitent le bassin méditerranéen, dont 40% vivent sur la côte. Cette importante croissance démographique côtière contribue à la dégradation des paysages, à l'érosion des sols, à l'augmentation des rejets de déchets dans la mer, à la perte et à la fragmentation des habitats naturels ainsi qu'à la détérioration de l'état des espèces vulnérables ou en danger. Le développement des activités dans les zones côtières (pêche, aquaculture, tourisme, urbanisation...) a créé des opportunités économiques, mais a également affecté le niveau de vie des populations locales.

La région méditerranéenne est l'**une des destinations touristiques les plus importantes du monde**, attirant environ 30% du tourisme international. Tout en générant des bénéfices pour l'économie des pays, cette popularité génère des impacts négatifs significatifs sur l'environnement marin à travers le développement incontrôlé des zones côtières et son impact sur la dégradation des herbiers, à travers l'utilisation accrue des ressources en eau et la production de déchets solides et des eaux usées.

**Le transport maritime** est une autre activité économique importante pour la région : il représente environ 30% du commerce maritime international et 25% du transport maritime de pétrole. Les risques associés de pollution accidentelle ou délibérée, le transport d'espèces exotiques sont encore mal maîtrisés.

**La pêche** est également une activité importante en Méditerranée en termes d'emploi, de revenus et de sécurité alimentaire. La pêche récréative est un secteur important pour certains territoires. Son développement continu est mal maîtrisé. L'augmentation incontrôlée des efforts de pêche enregistrés au cours des dernières décennies dans un certain nombre de pays méditerranéens a entraîné le déclin de nombreux stocks de poissons. Selon des évaluations récentes réalisées dans le cadre de la Commission Générale des Pêches en Méditerranée (CGPM), 90% des stocks de poissons évalués étaient surexploités.

La mer Méditerranée est également considérée comme l'une des mers où les **conséquences du changement climatique** seront les plus visibles dans les années à venir. De nombreuses zones sont déjà touchées, l'érosion côtière étant l'une des plus évidentes. De nombreux scientifiques et utilisateurs de la mer ont observé l'arrivée et l'évolution spatio-temporelle de nouvelles espèces marines, dont certaines sont envahissantes.

**Il est essentiel de prendre en considération la vulnérabilité des écosystèmes côtiers et marins et de mettre en balance les aspects socio-économiques et culturels des acteurs traditionnels dans un tel contexte de pression, d'assurer la résilience de ces écosystèmes et de promouvoir des pratiques durables d'exploitation des ressources renouvelables.**

## 2) Aires Marines Protégées (AMP) en Méditerranée

Les Aires Marines Protégées (AMP) sont des zones marines et côtières placées sous protection en raison de leur importance écologique.

Les AMP sont de plus en plus reconnues dans le monde entier comme l'un des outils les plus efficaces pour la conservation et la protection de l'environnement marin **lorsqu'elles sont gérées efficacement** et disposent des moyens adaptés aux problèmes locaux de gestion.

Outre leur rôle dans la conservation de la biodiversité, les AMP ont prouvé leur efficacité dans le rétablissement des espèces, des habitats et des communautés biologiques en déclin et sont également reconnues pour leur rôle dans le renforcement de la résilience des écosystèmes. Elles peuvent contribuer, dans une approche de gestion partagée (cogestion), au développement durable d'activités socio-économiques telles que la pêche artisanale et l'écotourisme. Elles représentent l'un des outils de gestion disponibles que le secteur de la pêche commence à utiliser sous forme de réserves de pêche ou d'AMP. Elles contribuent au bien-être des populations et à l'attractivité des territoires et stimulent ainsi le développement durable des économies locales.

Les bénéfices et les services offerts par la conservation de la biodiversité, les enjeux liés à la gestion des AMP et des ressources naturelles marines (pêche en particulier) permettent aujourd'hui de rassembler les défenseurs de la conservation, ceux du secteur de la pêche et les acteurs de la gouvernance de la biodiversité dans un processus intégré avec les autres politiques sectorielles.

La Convention des Nations Unies sur la Diversité Biologique (CDB) a fixé un objectif, signé par presque tous les pays du monde, précisant que d'ici 2020, 10% des océans devront être couverts par un réseau d'AMP gérées efficacement<sup>1</sup>. En Méditerranée, des progrès ont été réalisés en termes de couverture des AMP, passant de 4,56% en 2012 à 6,81% en 2016<sup>2</sup>. Dix pour cent pourraient être atteints d'ici 2020. Cette couverture est cependant fortement pondérée dans le nord du bassin, avec 48% appartenant au Sanctuaire Pelagos et 33% aux sites marins Natura 2000 dans les eaux de l'Union européenne (UE). Seulement 1,27% de la mer Méditerranée est couverte par des AMP classiques désignées au niveau national et **seulement 0,04% par des zones entièrement protégées (zones de non-accès, de non-prélèvement ou de non-pêche) considérées comme essentielles pour l'efficacité des AMP**. La deuxième partie de l'objectif de la CDB précise des **AMP gérées efficacement**, et la région est loin d'atteindre cet objectif, ce qui signifie que la biodiversité n'est pas protégée efficacement contre les impacts et les pressions humaines qui affectent la région.

En effet, les **AMP non gérées prévalent**. Dans certains pays de l'UE, les activités de suivi régulier sont presque limitées à quelques AMP. Les ressources humaines, matérielles et financières sont insuffisantes, d'où une application de la réglementation insuffisante. De plus, la valeur des AMP est rarement reconnue par les autres acteurs, secteurs et politiques marins et côtiers. En conséquence, les AMP sont confrontées à des menaces croissantes venant de l'extérieur de leurs frontières et à un manque évident d'allocation de fonds : seuls 12% des besoins pour une gestion efficace des AMP sont couverts par les ressources financières ordinaires<sup>3</sup>.

1 - L'objectif 11 d'Aichi de la Convention sur la diversité biologique : "D'ici à 2020, au moins 17% des eaux terrestres et intérieures et 10% des zones côtières et marines, en particulier les zones particulièrement importantes pour la biodiversité et les services écosystémiques, seront conservées grâce à des systèmes de zones protégées et d'autres mesures de conservation efficaces, gérés de manière efficace et équitable, écologiquement représentatifs et bien connectés et intégrés dans les paysages terrestres et marins".

2 - MedPAN et SPA/RAC, 2019. Le statut 2016 des aires marines protégées de Méditerranée. By Meola B. et Webster C. Ed SPA/RAC & MedPAN. Tunis, 222 pages.

3 - Binet, T., Diazabakana, A., Hernandez, S. 2015. Financement durable des Aires Marines Protégées en Méditerranée : analyse financière. Vertigo Lab, MedPAN, RAC/SPA, WWF Méditerranée. 118 pp.

Dans l'ensemble, les objectifs politiques stratégiques fixés pour 2020 sont loin d'être atteints, compte tenu en particulier de la couverture insuffisante, des faibles capacités de gestion de la plupart des AMP, de la faible intégration des AMP dans le contexte plus large du développement et de la faible disponibilité des fonds des AMP. Les AMP sont généralement encore **perçues comme un coût**, plutôt que comme un investissement pour la durabilité.

### 3) Cadre institutionnel pour les AMP

Le rôle des océans et de la biodiversité marine est de plus en plus reconnu dans les conventions et accords internationaux. Des efforts sont en cours pour fournir un cadre dans lequel les menaces qui pèsent sur nos océans peuvent être combattues. Voici un aperçu de ce cadre :

- **Cible 11 de la CDB d'Aichi** : les pays se sont engagés à améliorer l'état de la biodiversité en protégeant les écosystèmes, les espèces et la diversité génétique en protégeant 10% des océans du monde dans des réseaux efficaces d'AMP d'ici 2020.
- **Objectif de développement durable des Nations Unies** sur les océans (Objectif de développement durable 14) : "Transformer notre monde : l'Agenda 2030 pour le développement durable " a été adopté en septembre 2015 à la Conférence des Nations Unies sur le développement durable.
- En 2012, les pays se sont engagés dans la **déclaration de Rio+20** à protéger la biodiversité dans les zones situées au-delà des juridictions nationales et à mettre en œuvre un instrument international approprié dans le cadre de la **Convention des Nations Unies sur le droit de la mer** (UNCLOS). Des négociations sont actuellement en cours à l'ONU en vue de rédiger un traité.
- L'Accord de Paris, signé lors de la COP21 de la **Convention-Cadre des Nations Unies sur les changements climatiques**, inclut, pour la première fois, la prise en compte des océans dans le préambule.
- Depuis 1975, la **Convention de Barcelone** regroupe les pays méditerranéens. Sept protocoles ont été ratifiés pour réduire la pollution et améliorer le milieu marin. Le protocole ASP/DB se concentre sur la conservation de la biodiversité, en particulier par le développement des AMP. La mise en œuvre de ce protocole est supervisée par le Centre d'Activités Régionales des Aires Spécialement Protégées (CAR/ASP) basé en Tunisie.
- Une feuille de route pour le développement des AMP en Méditerranée a été adoptée par les parties à la **Convention de Barcelone en 2016**.
- Au niveau européen, la « Directive Cadre Stratégie pour le Milieu Marin » vise à atteindre d'ici 2020 un **bon état écologique** du milieu marin dans les eaux communautaires en suivant un processus intégré comprenant des évaluations initiales, des descripteurs, des indicateurs, des mesures et des programmes de suivi au niveau national. Il comprend des étapes pour l'établissement d'un réseau d'AMP.
- La **stratégie de l'UE** pour la biodiversité à l'horizon 2020 s'appuie sur les **deux directives européennes** : "Oiseaux" (EC 79/409) et "Habitats" (92/43). Il montre l'importance de protéger la biodiversité, de développer des réseaux d'AMP et de gérer le réseau de sites Natura 2000 qui comprend des sites marins.

### 4) L'importance des réseaux de gestionnaires d'AMP

Les réseaux de gestionnaires d'AMP, aux niveaux national, sous-régional, régional ou suprarégional, réussissent à partager les connaissances et les meilleures pratiques de gestion grâce à une communication efficace et au renforcement des capacités. Ils permettent des échanges entre gestionnaires ayant des

enjeux communs dans différents contextes locaux et génèrent créativité, résolution de problèmes et partage de ressources.

MedPAN est convaincu que la connectivité écologique sera améliorée par une forte connectivité humaine.

Les réseaux de gestionnaires d'AMP sont reconnus comme la pierre angulaire de la performance des AMP. Ils construisent des " communautés d'AMP " à tous les niveaux, en mettant en relation les planificateurs et les gestionnaires du milieu marin, les décideurs, les scientifiques et les autres parties prenantes, dans le but d'atteindre le même objectif global : des côtes et des océans sains et durables. Grâce à une approche de bas en haut, ces réseaux s'associent pour faire avancer les programmes mondiaux, régionaux et nationaux d'AMP. Ces réseaux servent également de structures intermédiaires pour renforcer le lien entre les actions sur le terrain au niveau local et les processus décisionnels aux niveaux national, régional et international.

Il est urgent d'accélérer la mise en œuvre des engagements relatifs aux aires protégées (couverture insuffisante, faible efficacité et capacités de gestion des gestionnaires, mauvaise intégration des aires protégées dans le contexte plus large du développement et faible disponibilité des fonds pour les aires protégées). Pour ce faire, le soutien aux réseaux humains de gestionnaires et d'acteurs des aires protégées doit être amélioré aux niveaux national, régional et international.

## 5) Le réseau MedPAN à la croisée des chemins

### a) L'essor du réseau

MedPAN, le réseau de gestionnaires d'AMP en Méditerranée, promeut l'efficacité de la gestion des AMP et la santé des écosystèmes marins en Méditerranée à travers le partage de l'information, de l'expérience et de l'expertise et le soutien financier des AMP et comme un groupe de réflexion pour les gestionnaires des AMP afin d'influencer les politiques et de s'engager avec les autres acteurs clés.

Créé en 1990 et animé pendant plusieurs années par le Parc national de Port-Cros (France), le réseau MedPAN a connu des périodes d'activité et de dormance dans les années 1990 et au début des années 2000. Les activités du réseau ont été relancées en 2004 dans le cadre d'un projet européen mené par le WWF France. En 2008, à la demande des gestionnaires d'AMP, une organisation formalisée MedPAN a été créée en droit français, avec 9 membres fondateurs pour assurer la pérennité et l'institutionnalisation du réseau des AMP méditerranéennes.

L'organisation MedPAN est une structure française non gouvernementale, permanente et indépendante, dotée de fonds dédiés. Sa gouvernance est internationale avec un Conseil d'Administration composé de 13 organisations issues de 6 pays européens différents et de 2 pays méditerranéens non européens, un Comité Scientifique et un Comité Consultatif internationaux et un secrétariat de 8 personnes basé à Marseille France. Le soutien financier provient principalement de la fondation MAVA, du Fonds français pour l'Environnement Mondial, de l'UE, de la Fondation Albert II de Monaco et d'autres administrations françaises.

En 2018, le réseau MedPAN rassemble 65 organisations membres et 41 partenaires officiels de<sup>4</sup> 8 pays européens (France, Espagne, Italie, Croatie, Slovénie, Grèce, Chypre, Malte) et 10 pays méditerranéens non européens (Albanie, Turquie, Maroc, Algérie, Tunisie, Liban, Israël, Egypte, Monténégro, Monaco). Ces pays représentent 96% du périmètre total du littoral méditerranéen. Ensemble, ils sont responsables de la gestion de plus de 110 aires marines protégées (parcs nationaux, parcs et réserves marines, sites marins Natura 2000, parcs régionaux et bien d'autres désignations) à travers la Méditerranée, représentant plus de 63% du total des AMP de la Méditerranée qui sont gérées efficacement.

---

4) La liste complète des membres et partenaires est disponible à l'adresse suivante : <http://medpan.org/about/medpan/organisation/>



## b) Réalisations

Le réseau a élaboré et mis en œuvre une [stratégie d'action pour 2013-2017](#), fournissant un ensemble de résultats clairs, largement reconnus et appréciés par les membres : évaluations régionales complètes des AMP, outils techniques opportuns et actualisés (tutoriels vidéos, lignes directrices, centre de ressources et bibliothèque virtuelle...), mécanisme de petites subventions, événements d'échanges d'expériences... Au niveau régional, MedPAN soutient la mise en œuvre des accords internationaux et des politiques marines, en encourageant les partenariats avec tous les acteurs concernés de la conservation marine et les principales organisations régionales telles que le SPA/RAC, le WWF, l'UICN, la CGPM, l'ACCOBAMS et le Conservatoire du littoral / Small Islands Initiative. La culture du réseau est de renforcer les capacités de ses membres et partenaires, d'éviter les doublons et de rester au service de l'ensemble de la communauté méditerranéenne des AMP. La force de MedPAN réside dans sa capacité à faire le lien entre l'expérience sur le terrain et les processus décisionnels.

Avec ses partenaires régionaux, MedPAN a atteint des objectifs importants, parmi lesquels la reconnaissance du Forum méditerranéen des AMP comme un événement majeur tous les 4 ans, et l'adoption de la [Feuille de route méditerranéenne des AMP](#)<sup>5</sup> par la Convention de Barcelone.

Enfin, MedPAN a également donné une voix aux gestionnaires d'AMP de la Méditerranée et promu la valeur ajoutée des réseaux humains dans plusieurs événements et processus marins internationaux clés, en s'associant à d'autres réseaux régionaux de gestionnaires d'AMP (RAMPAO, CaMPAM, NAMPAN...).

## c) Défis à relever

Le nombre de membres de MedPAN a considérablement augmenté. Fin 2018, le réseau compte 68 organisations de gestion membres et 48 partenaires dans 19 pays méditerranéens, représentant plus de 110 AMP. Au fil des ans, l'organisation a intégré cette complexité croissante et s'est fixé pour objectif de suivre et de partager les progrès en termes de connaissances et d'expérience de gestion, ainsi que de produire des outils de mise en réseau adéquats en accord avec son approche de bas en haut fondée sur la science et l'apprentissage.

Les succès sont indéniables. Cependant, MedPAN est aujourd'hui confronté à un certain nombre de défis.

Les AMP se trouvent dans une situation assez difficile en Méditerranée. Leurs nombreux besoins ne sont pas toujours couverts par les organisations régionales ou nationales en termes de connaissances, de renforcement des capacités ou de communication. MedPAN est souvent intervenu pour répondre à ces besoins, ajoutant considérablement à ses missions essentielles.

MedPAN a également été rattrapé ces dernières années par une accélération de l'agenda environnemental. Il existe un niveau croissant d'information sur les AMP avec de plus en plus de sujets à suivre, un nombre croissant d'AMP, davantage d'initiatives régionales et nationales, davantage d'acteurs et, par conséquent, davantage de besoins et de demandes pour bien servir ses membres. Au cours de la période 2013-2017, de nouvelles politiques et de nouveaux accords sont entrés en vigueur, révélant un intérêt croissant pour les AMP et les questions marines aux niveaux international<sup>6</sup>, régional<sup>7</sup>, européen<sup>8</sup> et national. Les donateurs internationaux s'intéressent également aujourd'hui aux AMP avec de nouveaux mécanismes de financement tels que le Blue Action Fund, le Fonds vert pour le climat, l'Initiative carbone bleu. Cependant, en 2018, la mise en œuvre de tous ces engagements et initiatives gouvernementaux reste faible et

---

5) Monbrison D., Rais C., Lopez A., Romani M., 2016, Updated Mediterranean MPA Roadmap. MedPAN, SPA/RAC, Direction générale turque de la protection des biens naturels, projet PNUD Turquie/FEM, Haut Commissariat aux Eaux et Forêts et à la Lutte contre la Désertification 56 p. La feuille de route a été approuvée au Forum MPA Méditerranée 2012 (Antalya, Turquie). La feuille de route a ensuite été mise à jour à l'occasion de l'évaluation à mi-parcours 2016 de la mise en œuvre de la feuille de route depuis 2012 et du Forum AMP Méditerranée 2016 (Tanger, Maroc).

6) Objectif de développement durable des Nations Unies (UN SDG) 14 (Life Below Water) : "Conserver et utiliser durablement les océans, les mers et les ressources marines pour un développement durable". Conférence des Parties à la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques (CCNUCC) (COP21), Paris, 2015 : l'Accord de Paris inclut la considération des "océans" dans le préambule.

7) Feuille de route MPA de la Convention de Barcelone, Protocole GIZC

8) Aménagement de l'espace maritime, cadre stratégique maritime, directives marines N2000 ; stratégies macro-régionales Adriatique/Méditerranée occidentale et Adriatique.



incomplète en Méditerranée, révélant un écart important entre les accords de haut niveau et ce qui se passe réellement au niveau local.

Il est également important de noter que la Fondation MAVVA, l'un des principaux donateurs de MedPAN, cessera ses activités en 2022, ce qui aura un impact significatif sur la situation financière de MedPAN à partir de 2023.

**Pour la prochaine période, la stratégie de MedPAN s'attachera à clarifier la portée des actions du réseau et s'efforcera d'assurer sa viabilité financière.**

## II. Méthodologie, développement et suivi de la stratégie MedPAN

Cette nouvelle stratégie MedPAN (complétée par une [stratégie financière](#)), pour la période 2019-2023 et au-delà, s'appuie sur les documents de planification précédents de MedPAN : la stratégie générale 2013-2017 et les stratégies spécifiques de communication (2012), de renforcement des capacités (2012) et scientifiques (2013).

Les stratégies globales et financières de MedPAN pour 2019-2023 (et au-delà) ont été élaborées selon une approche participative globale<sup>9</sup>.

Un mécanisme de suivi et d'évaluation fondé sur des objectifs et des indicateurs concrets sera élaboré et mis en œuvre pour évaluer régulièrement la mise en œuvre de la stratégie et l'adapter si nécessaire. Chaque année, l'Assemblée Générale de MedPAN suivra et évaluera l'avancement de la mise en œuvre de la stratégie en suivant les différents indicateurs pour chaque axe stratégique. Comme des changements peuvent survenir dans le contexte des AMP régionales, tels que la révision de la feuille de route des AMP méditerranéennes 2020 en fonction du degré de réalisation de l'objectif 11 d'Aichi, la mise en œuvre de Natura 2000 de l'UE et des directives sur la planification de l'espace maritime d'ici 2020, les priorités du MedPAN pourraient être réadaptées en 2021 et la stratégie pourrait être révisée périodiquement.

MedPAN a utilisé les « standards ouverts pour la pratique de la conservation<sup>10</sup> » du Conservation Measures Partnership (CMP) pour élaborer sa théorie du changement. La théorie du changement de MedPAN est visualisée à l'aide d'un diagramme en chaîne de résultats dans le logiciel de gestion adaptative Miradi<sup>11</sup>. L'utilisation d'une chaîne de résultats aide à clarifier les hypothèses qui sous-tendent les actions et à élaborer des objectifs et des indicateurs pertinents pour suivre et évaluer si les actions ont l'impact prévu. En utilisant une chaîne de résultats, MedPAN peut apprendre, s'adapter, s'améliorer et, par conséquent, mieux faire face aux menaces qui pèsent sur les écosystèmes côtiers et marins de Méditerranée<sup>12</sup>.

Comme le montre la figure 1 ci-dessous, les composantes de base d'une chaîne de résultats sont : un domaine de travail, les résultats attendus (réduction de la menace intermédiaire et ultime), les objectifs de conservation, les services écosystémiques et les objectifs de bien-être humain. Sur la base de ces éléments,

---

9) Étapes :

- Groupes de travail thématiques lors de l'Assemblée Générale MedPAN 2016 à Tanger
- Participation au congrès IMPAC4 en septembre 2017 pour apporter des éléments clés à la stratégie
- Brainstorming du groupe de travail à Vilanova (octobre 2017) pour apporter de nouvelles idées à la stratégie avec la participation du Conseil d'Administration de MedPAN et des principaux membres et partenaires ainsi que de quelques experts.
- L'appui de consultants : Vertigo Lab (pour la stratégie financière), Arturo Lopez et Foundations of Success (pour la stratégie globale)
- Poursuite du brainstorming avec la participation de tous les membres et partenaires de MedPAN lors de l'Assemblée Générale MedPAN 2017
- Evaluation des activités passées de MedPAN par ses membres et partenaires
- Contributions du Comité Consultatif MedPAN, du Comité Scientifique MedPAN et de quelques experts internationaux clés
- Examen de la stratégie par le Conseil d'Administration de MedPAN et par tous les membres et partenaires.
- Validation des stratégies par l'Assemblée Générale MedPAN 2018

10) CMP Normes ouvertes pour la pratique de la conservation : <http://cmp-openstandards.org/>

11) Logiciel de gestion adaptative Miradi : <https://www.miradi.org/>

12) Foundations of Success. 2009. Using results chains to improve strategy effectiveness : an FOS how-to guide. Foundations of Success, Bethesda, Maryland, USA. [en ligne] URL : <http://www.fosonline.org/resource/using-results-chains>

des objectifs et des indicateurs concrets peuvent être définis. A partir de là, elle peut aider à exprimer certaines des activités les plus pertinentes à mettre en œuvre dans le cadre d'un domaine de travail.

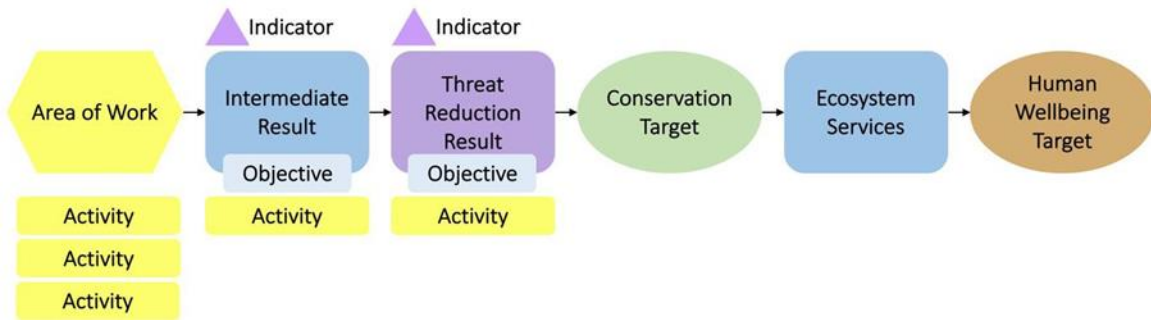
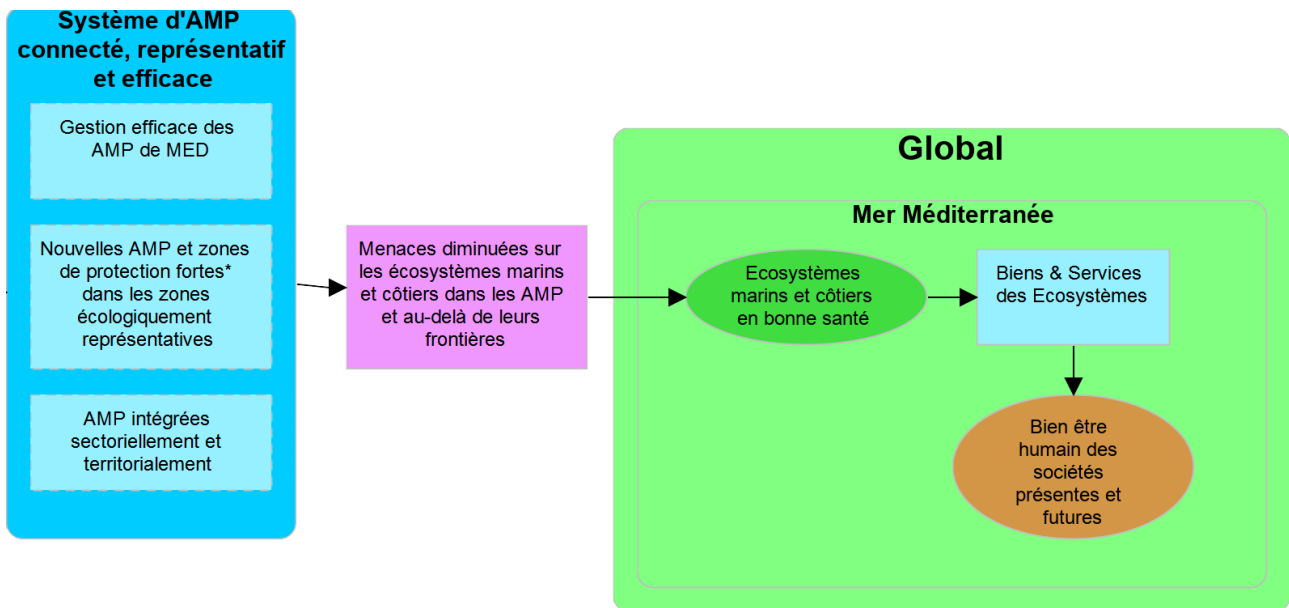


Figure 1 : Principales composantes d'une chaîne de résultats utilisée pour visualiser une théorie du changement

### III. La théorie du changement de MedPAN

#### 1) Vision et mission de MedPAN



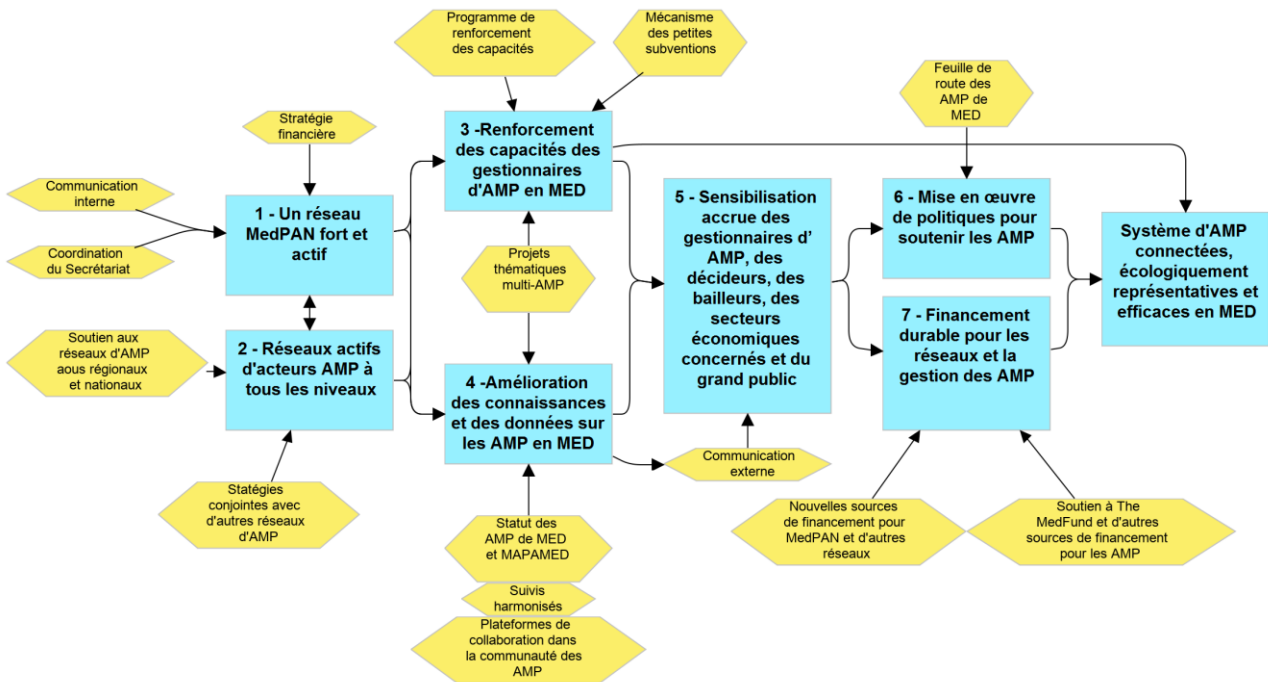
#### La VISION de MedPAN

Un écosystème marin et côtier sain, de moins en moins menacé et doté d'une protection appropriée, tant en Méditerranée que dans les mers du globe, qui fournit des biens et services durables pour le bien-être des sociétés actuelles et futures.

#### La mission de MedPAN

Contribuer activement à la mise en place d'un système représentatif, connecté, intégré et efficacement géré d'AMP méditerranéennes, à travers un réseau fort et actif de gestionnaires d'AMP et d'autres acteurs à tous les niveaux qui augmente les connaissances et les capacités des AMP tout en améliorant la sensibilisation, la mise en œuvre des politiques des AMP et leur financement.

## 2) La chaîne de résultats de MedPAN



Cette chaîne de résultats présente, à travers les principaux résultats (en bleu) et les principales activités (en jaune), comment MedPAN **accomplira sa mission** :

MedPAN maintiendra un **réseau solide et actif** parmi les gestionnaires d'AMP et les organisations partenaires en Méditerranée, tout en **soutenant et en établissant des liens** avec les réseaux sous-régionaux et nationaux de gestionnaires d'AMP et d'autres acteurs en Méditerranée, ainsi qu'en unissant ses forces avec d'autres réseaux régionaux de gestionnaires d'AMP dans le monde.

Sur cette base, les **connaissances et les données** sur les AMP en Méditerranée seront améliorées ainsi que les **capacités** des gestionnaires des AMP. Grâce à de solides connaissances et capacités en matière d'AMP ainsi qu'à une **information** adéquate des gestionnaires des AMP, la **sensibilisation** des décideurs, des donateurs, des secteurs économiques concernés, des parties prenantes et du grand public sera assurée, ce qui permettra une meilleure **mise en œuvre des politiques** aux niveaux national, régional et international et un meilleur **financement** de la gestion et des réseaux AMP.

La chaîne complète des résultats est disponible en annexe 1.

## IV. Plan stratégique pour 2019-2023 et au-delà

La présente stratégie établit un équilibre entre la continuité et l'évolution.

MedPAN continuera à fournir un appui technique direct aux AMP au niveau local (expertise ciblée, renforcement des capacités par le partage des expériences et des formations, amélioration des connaissances et du savoir-faire, petits projets) ainsi que par des actions conjointes, avec les membres et les partenaires, au niveau méditerranéen (base de données commune sur les AMP et feuille de route, suivi harmonisé et actions coordonnées notamment sur la pêche artisanale, la gestion durable, la conservation mobile, projets thématiques multi-AMP). MedPAN renforcera son action stratégique aux niveaux national, européen, méditerranéen et international : sensibilisation et communication, mise en œuvre des politiques et financement. La force de MedPAN réside dans sa capacité à faire le lien entre l'expérience sur le terrain et les processus décisionnels.

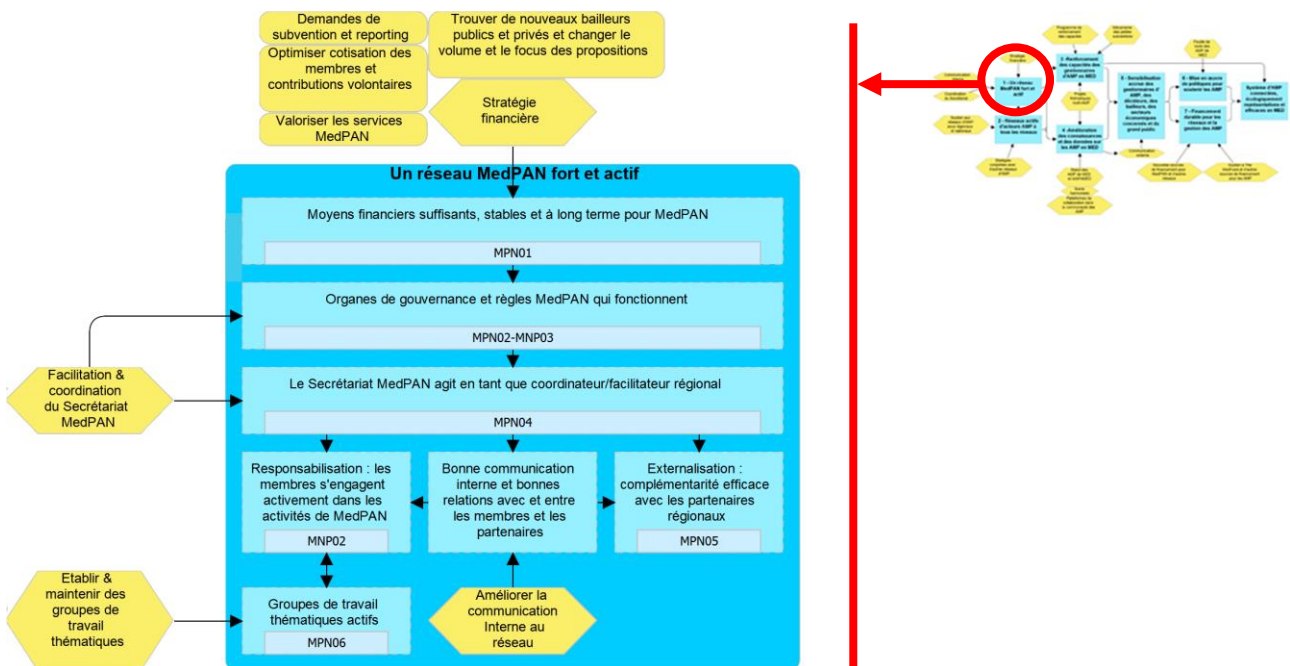
Avec l'organisation interne actuelle, MedPAN continuera à s'appuyer sur les meilleures pratiques et l'expérience de mise en réseau qu'il a acquises, tout en donnant plus d'attention et de visibilité aux résultats de ses activités et en étant à l'affût des opportunités de capitalisation et de l'évolution du contexte en Méditerranée et dans le monde.

MedPAN s'efforcera de trouver de nouvelles manières d'agir en réseau : tirer parti de l'expérience de ses membres pour mener des activités au profit de tous, mobiliser et trouver des synergies avec des partenaires en Méditerranée, établir des groupes de travail thématiques, mais aussi créer de nouvelles connexions pour renforcer son impact à travers des réseaux nationaux et sous-régionaux ainsi que pour s'associer à d'autres réseaux régionaux de gestionnaires d'AMP dans le monde.

MedPAN se concentrera sur des sujets prioritaires liés aux AMP, tels que la pêche artisanale durable, le tourisme durable, les espèces mobiles, le changement climatique, le financement et l'efficacité de la gestion.

L'un des principaux défis de cette nouvelle stratégie est d'élargir et d'assurer le financement des activités de réseautage.

## 1) Résultat 1 : Un réseau MedPAN fort et actif



### a) Des moyens financiers suffisants, stables et à long terme pour MedPAN :

Les ressources financières du réseau seront augmentées et soutenues en diversifiant et en élargissant ses sources de financement, en réduisant la dépendance à l'égard du soutien orienté projets, en élargissant les propositions de conservation, avec un contenu répondant aux besoins des AMP et en créant des synergies avec les partenaires régionaux et autres réseaux régionaux d'AMP dans le monde pour cibler de nouveaux fonds publics et privés plus importants.

L'organisation peut également bénéficier de sa forte expérience dans la proposition d'un portefeuille de services techniques (analyses spécifiques d'AMP, expertise en matière de renforcement des capacités et de mise en réseau par exemple) qui peuvent être rémunérées. De plus amples informations sont disponibles dans la stratégie financière séparée pour 2019-2023 et au-delà.

### b) Fonctionnement des organes et des règles de gouvernance de MedPAN :

L'engagement et le dynamisme des organes de gouvernance existants de MedPAN tels que le Conseil d'Administration, les Comités Scientifiques et Consultatifs, l'Assemblée Générale ainsi que les règles (Charte, etc.) seront encouragés.

### c) Le secrétariat de MedPAN fait office de coordinateur/facilitateur régional :

Le Secrétariat MedPAN, doté de ressources humaines adéquates, améliorera également son rôle de coordination/facilitation régionale en :

- S'appuyant sur les membres pour mener à bien certaines activités (par exemple, certains membres pourraient prendre la direction d'activités spécifiques de partage et de renforcement de capacités MedPAN tout en bénéficiant de l'appui logistique et de coordination du Secrétariat, d'autres membres pourraient lancer de nouvelles dynamiques de réseautage dans leur pays ou au niveau sous-régional ou sur des questions thématiques clés),
- Mobilisant les partenaires régionaux pour mener des activités thématiques spécifiques ou développer la collaboration et les synergies avec les partenaires régionaux (notamment en matière de connaissances et de données, de communication ou de renforcement des capacités),
- Établissant et maintenant des groupes de travail thématiques clés, impliquant des membres clés, des partenaires et d'autres experts, pour soutenir la capacité, les connaissances et la sensibilisation sur les sujets prioritaires liés aux AMP (à commencer par les tortues marines et la pêche artisanale).

### d) Bonne communication interne et bonnes relations avec et entre les membres et les partenaires :

MedPAN renforcera la communication au sein du réseau, en fournissant des connaissances aux gestionnaires d'AMP, en les informant des développements dans les domaines de la gestion des AMP, des politiques et de la prise de décision, des opportunités de financement, notamment aux niveaux européen, méditerranéen et international, ainsi que des activités techniques et stratégiques du réseau. MedPAN facilitera également la communication et le soutien direct entre les membres et les partenaires.

## Objectifs et indicateurs

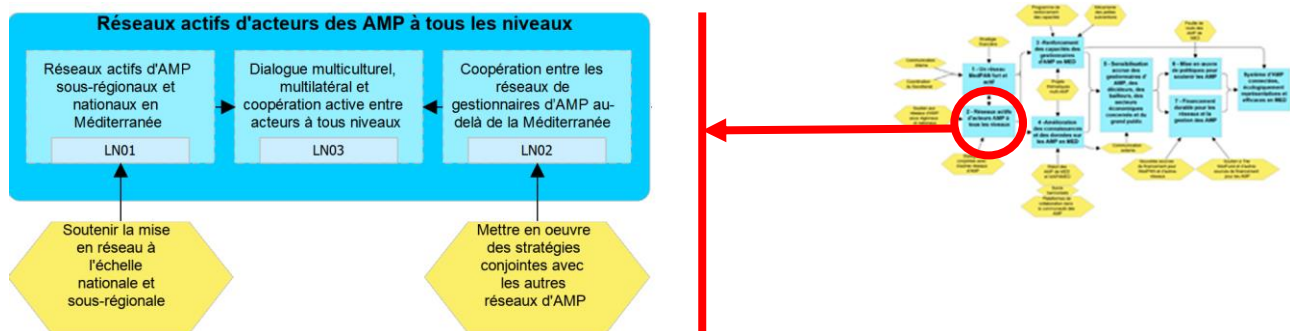
Résultat intermédiaire	ID de l'objectif	Objectif	Indicateurs
Moyens financiers suffisants, stables et à long terme pour MedPAN	MPN01	D'ici 2020, 90 % des fonds seront affectés à la mise en œuvre de la stratégie jusqu'en 2023, et d'ici 2023, 80 % des fonds seront affectés à la mise en œuvre de la stratégie après 2026.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ % du total des fonds nécessaires garantis</li> <li>✓ Nombre de nouveaux</li> </ul>

			baillleurs soutenant MedPAN
Organes de gouvernance et règles MedPAN qui fonctionnent	MPN02	D'ici 2023, les travaux réguliers, les réunions et le rôle stratégique des organes de gouvernance seront maintenus. D'ici 2023, au moins 10 nouveaux membres seront engagés dans les organes de gouvernance de MedPAN.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nombre de réunions du Conseil d'Administration, du Comité Scientifique, du Comité Consultatif, du Comité consultatif, de l'Assemblée Générale</li> <li>✓ Nombre de nouveaux membres rejoignant MedPAN</li> <li>✓ Nombre de membres du Conseil d'Administration</li> </ul>
Le Secrétariat MedPAN fait office de coordinateur/facilitateur régional.  Bonne communication interne et bonnes relations avec et entre les membres et les partenaires	MPN03	D'ici 2021, l'équipe du Secrétariat est consolidée pour assurer son rôle de coordination/facilitation régionale et pour répondre aux spécificités de la stratégie, avec 7 employés permanents actuels maintenus et 2 nouveaux employés permanents supplémentaires (sur la logistique / la communication et les politiques / le financement) et quelques employés temporaires sont recrutés (pour renforcer le Secrétariat sur des projets thématiques multi-AMP).	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nombre de nouveaux employés permanents et temporaires</li> </ul>
Responsabilisation : Les membres s'engagent activement dans les activités de MedPAN et les mettent en œuvre.	MPN04	D'ici 2023, au moins 5 membres prendront la tête de certaines activités de MedPAN.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nombre de membres à la tête d'activités MedPAN</li> </ul>
Externalisation : Complémentarité effective avec les partenaires régionaux	MPN05	D'ici 2023, au moins 2 projets méditerranéens conjoints sur des thèmes clés seront élaborés en coopération avec des partenaires régionaux clés pour renforcer la complémentarité.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nombre de nouveaux projets conjoints avec des partenaires régionaux clés</li> </ul>
		D'ici 2023, 70 % des activités de MedPAN impliquent des partenaires régionaux clés et au moins 50 % des activités de MedPAN sont menées conjointement avec des partenaires régionaux clés, en complémentarité avec les stratégies des partenaires régionaux clés.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nombre de protocoles d'accord avec des partenaires régionaux clés</li> <li>✓ Nombre de partenaires régionaux clés impliqués dans les activités de MedPAN</li> <li>✓ Nombre d'activités conjointes avec</li> </ul>



Groupes de travail thématiques actifs	MPN06	D'ici 2020, 2 groupes de travail thématiques sur la pêche et les tortues marines seront actifs et d'ici 2023, au moins un autre groupe de travail thématique sera promu et soutenu pour accroître la capacité de réseautage, les compétences et l'efficacité de MedPAN.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nombre de groupes de travail thématiques et leurs réunions</li> <li>✓ Nombre de participants dans chaque groupe de travail thématique</li> </ul>
---------------------------------------	-------	---	---

## 2) Résultat 2 : Réseaux actifs d'acteurs AMP à tous les niveaux



### a) Réseaux sous-régionaux et nationaux actifs d'AMP en Méditerranée :

Aux niveaux national et sous-régional, les membres de MedPAN constituent une excellente base d'action et d'influence décentralisée pour atteindre les objectifs de la feuille de route des AMP de Méditerranée à ces niveaux.

Des membres de MedPAN volontaires soutiendront les mécanismes de mise en réseau des gestionnaires d'AMP dans leur propre pays et/ou au niveau sous-régional. Différentes « formules » et manières d'agir peuvent être trouvées en fonction du contexte du pays ou de la sous-région et des besoins qui peuvent être occasionnels ou permanents.

### b) Coopération entre les réseaux de gestionnaires d'AMP au-delà de la Méditerranée :

Au-delà de la Méditerranée, MedPAN continuera également à partager ses connaissances et son expérience et à unir ses forces avec d'autres réseaux régionaux de gestionnaires d'AMP à travers l'Atlantique (RAMPAO en Afrique de l'Ouest, CaMPAM dans les Caraïbes, NAMPAN en Amérique du Nord), comme cela a commencé au cours de la période précédente, et dans le monde.

Cela contribuerait à améliorer les connaissances et les capacités des AMP, en tirant parti des enseignements tirés et des innovations dans d'autres régions, mais aussi à mieux influencer les politiques et les donateurs, en élevant une " voix " commune à tous les réseaux au niveau international. Cela contribuerait également à accroître le financement et à cibler des fonds publics et privés nouveaux et plus importants pour soutenir les réseaux de gestionnaires d'AMP dans différentes régions.



Si nécessaire, MedPAN pourrait également soutenir l'amélioration ou la création de nouveaux réseaux régionaux de gestionnaires d'AMP dans le monde entier.

MedPAN pourrait enfin explorer les liens avec ces réseaux pour faciliter le partage d'expériences entre les gestionnaires d'AMP de différents réseaux (lors d'échanges d'expériences ou de formations).

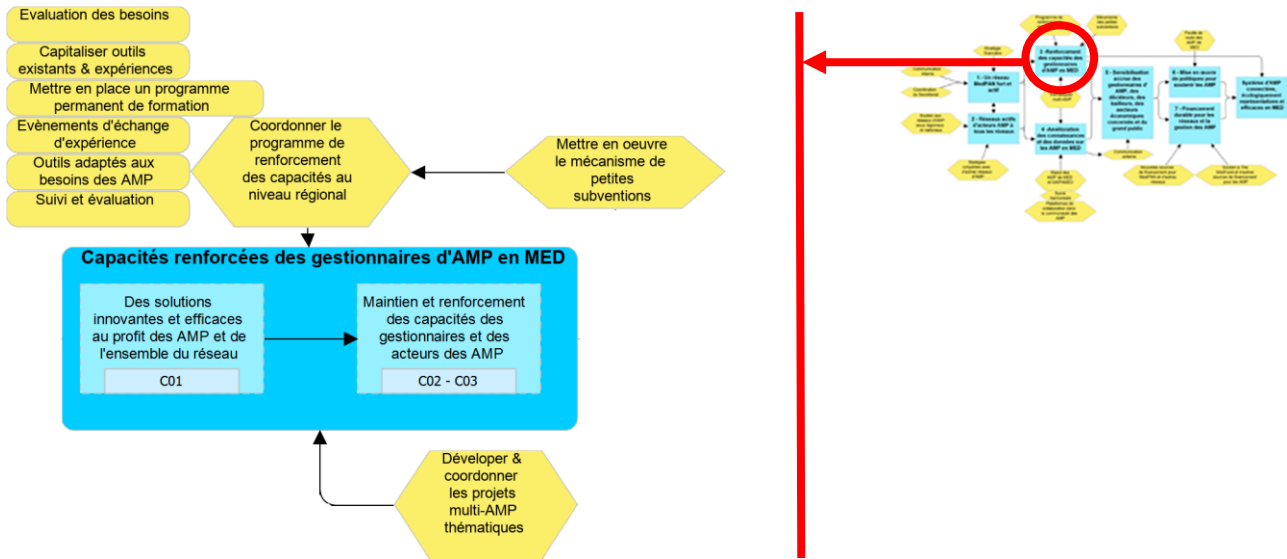
### c) Dialogue et coopération multiculturels et multilatéraux actifs entre tous les acteurs à tous les niveaux :

MedPAN soutiendra et encouragera le dialogue et la coopération interculturels et multilatéraux entre tous les acteurs (gestionnaires, scientifiques, société civile, décideurs, bailleurs, institutions publiques, parties prenantes et en particulier les pêcheurs artisanaux) à tous les niveaux en Méditerranée.

#### Objectifs et indicateurs

Résultats intermédiaires	ID de l'objectif	Les objectifs	Indicateurs
Réseaux actifs sous-régionaux et nationaux d'AMP en Méditerranée	LN01	D'ici 2023, au moins 3 réseaux nationaux d'AMP et 2 réseaux sous-régionaux d'AMP en Méditerranée sont actifs et fonctionnels et servent de relais de MedPAN pour diffuser des outils et des messages au niveau local.	✓ # Nombre de réseaux MPA nationaux et sous-régionaux actifs et fonctionnels
Coopération entre les réseaux de gestionnaires d'AMP au-delà de la Méditerranée	LN02	D'ici 2023, l'expérience méditerranéenne de coopération à l'appui de la gestion des AMP est partagée dans le monde entier pour soutenir la communauté mondiale des AMP, à commencer par l'expérience de la zone transatlantique.	✓ Nombre d'événements, de réunions et d'outils de communication où l'expérience méditerranéenne est présentée et partagées dans le monde entier
Dialogue et coopération multiculturels et multilatéraux actifs entre tous les acteurs à tous les niveaux	LN03	D'ici 2023, les activités de MedPAN (renforcement des capacités, partage des connaissances, sensibilisation, influence politique et collecte de fonds) sont intensifiées et renforcées grâce à la collaboration avec les réseaux MPA nationaux, sous-régionaux et régionaux au-delà de la Méditerranée.	✓ Nombre d'activités menées en collaboration avec des réseaux nationaux et sous-régionaux en Méditerranée et en collaboration avec d'autres réseaux régionaux d'AMP dans le monde

### 3) Résultat 3 : Renforcement des capacités des gestionnaires d'AMP en Méditerranée



**a) Des solutions innovantes et efficaces au bénéfice des AMP et de l'ensemble du réseau :**

MedPAN fournira des solutions innovantes et efficaces de gestion des AMP au bénéfice de chaque AMP et de l'ensemble du réseau, par le biais du mécanisme des petites subventions et des projets thématiques multi-AMP.

**b) Maintien et amélioration des capacités des gestionnaires et des acteurs des AMP :**

MedPAN développera et mettra également en œuvre un programme de renforcement des capacités coordonné au niveau régional, en collaboration avec ses partenaires clés, en intégrant les différents formats d'activités de renforcement des capacités (ateliers régionaux, formations, petites visites d'échange, etc.), en capitalisant les outils et expériences existants ainsi qu'en développant des outils adaptés et en offrant des services adaptés aux différents profils d'acteurs sur les AMP.

Certaines de ces activités pourraient être directement mises en œuvre par les partenaires MedPAN ou menées par les membres de MedPAN, avec l'appui du secrétariat MedPAN en tant que facilitateur/coordonateur et avec un soutien financier (notamment par le biais de l'appel à petits projets MedPAN).

MedPAN communiquera sur un "catalogue régional d'activités de renforcement des capacités pour les AMP", mènera une évaluation régulière des besoins et développera un système ad hoc de suivi et d'évaluation en collaboration avec ses partenaires régionaux clés.

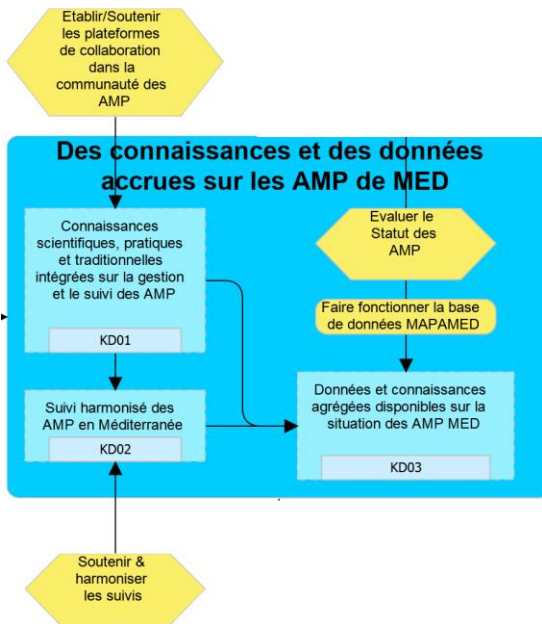
Les thèmes prioritaires identifiés pour les activités de renforcement des capacités des AMP sont : la pêche artisanale, les espèces mobiles, le changement climatique, le tourisme durable, le financement et l'efficacité de la gestion.

Dans le cadre du programme de renforcement des capacités coordonné au niveau régional, et au-delà des activités de renforcement des capacités existantes, MedPAN s'efforcera de structurer et de mettre en œuvre, en étroite coordination avec les partenaires régionaux, une nouvelle offre de formation régulière et opérationnelle qui sera mise en œuvre dans certaines AMP désignées comme "centres de formation".

**Objectifs et indicateurs**

Résultats intermédiaires	ID de l'objectif	Les objectifs	Indicateurs
Des solutions innovantes et efficaces au bénéfice des AMP et de l'ensemble du réseau	C01	Au moins 5 AMP sont soutenues chaque année pour tester ou développer des activités de gestion spécifiques répondant à leurs propres besoins, dont au moins 2 répondent à certains des besoins du réseau.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nombre d'AMP bénéficiant de petites subventions ou de projets thématiques multi-AMP</li> <li>✓ Nombre de projets répondant aux besoins du réseau</li> </ul>
Maintien et amélioration des capacités des gestionnaires et des acteurs des AMP	C02	Chaque année, au moins 50 gestionnaires et acteurs d'AMP acquièrent les qualifications nécessaires pour améliorer leur efficacité grâce à des activités de renforcement des capacités flexibles ciblées sur les catégories d'AMP et de personnel, et les besoins spécifiques des pays et sous-régions.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nombre d'activités de renforcement des capacités</li> <li>✓ Nombre d'AMP bénéficiant de services de renforcement des capacités adaptés à leurs besoins</li> <li>✓ Nombre de catégories de personnel bénéficiant de services de renforcement des capacités adaptés à leurs besoins</li> <li>✓ Nombre de pays et de sous-régions bénéficiant de services de renforcement des capacités adaptés à leurs besoins</li> </ul>
	C03	D'ici 2023, au moins 2 AMP serviront de centres de formation réguliers et opérationnels et formeront chaque année 10 gestionnaires et acteurs d'AMP.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nombre d'AMP centres de formation</li> <li>✓ Nombre de gestionnaires et acteurs d'AMP formés dans les centres de formation AMP</li> </ul>

## 4) Résultat 4 : Amélioration des connaissances et des données sur les AMP en Méditerranée



### a) Connaissances scientifiques, pratiques et traditionnelles intégrées sur la gestion et le suivi des AMP :

MedPAN établira et soutiendra des plates-formes de collaboration (avec des outils en ligne adéquats) pour faciliter le dialogue et la mise en réseau entre gestionnaires, experts, parties prenantes et scientifiques. Cela permettra une meilleure intégration des connaissances scientifiques, pratiques et traditionnelles existantes sur les principales questions relatives aux AMP de Méditerranée.

MedPAN soutiendra un suivi amélioré à l'échelle des AMP à travers le partage d'expériences, un centre de ressources de suivi en ligne mis à jour et des formations ciblées ainsi que le soutien direct des principaux groupes de travail thématiques.

### b) Suivi harmonisé entre les AMP de la Méditerranée :

MedPAN soutiendra un suivi harmonisé à travers la Méditerranée avec le développement d'un sous-ensemble d'indicateurs écologiques, socio-économiques et de gestion, basé sur les indicateurs existants utilisés par les AMP, et utilisant des protocoles de suivi simples qui peuvent être facilement mis en œuvre par les gestionnaires d'AMP dans différentes parties de la Méditerranée.

Suite aux conclusions de l'atelier MedPAN 2014 de partage d'expérience sur le suivi de la gestion des AMP et suite à la mise à jour de la feuille de route des AMP de Méditerranée (Forum des AMP de Méditerranée, Tanger, 2016), cet effort de suivi harmonisé peut débiter sur des thèmes prioritaires clés avec les espèces mobiles (tortues, mammifères marins, etc.), des questions communes (changement climatique, espèces envahissantes, pêche artisanale, bénéfiques socio-économiques) et des besoins de gestion (efficacité de gestion).

Un suivi harmonisé sera également soutenu par les principaux groupes de travail thématiques (tortues marines, pêche artisanale).

### c) Des données et des connaissances agrégées sur le statut des AMP au niveau méditerranéen sont disponibles :

MedPAN continuera, en collaboration avec le SPA/RAC, à mettre à jour la base de données MAPAMED (avec le SIG et les attributs de base des AMP et des AMSC).

MedPAN continuera également à collecter des données de gestion sur les AMP méditerranéennes, en ciblant autant d'AMP que possible pour mettre à jour la base de données MedPAN. Le suivi à travers la Méditerranée, tel que décrit ci-dessus, aidera également à améliorer cet ensemble de données.

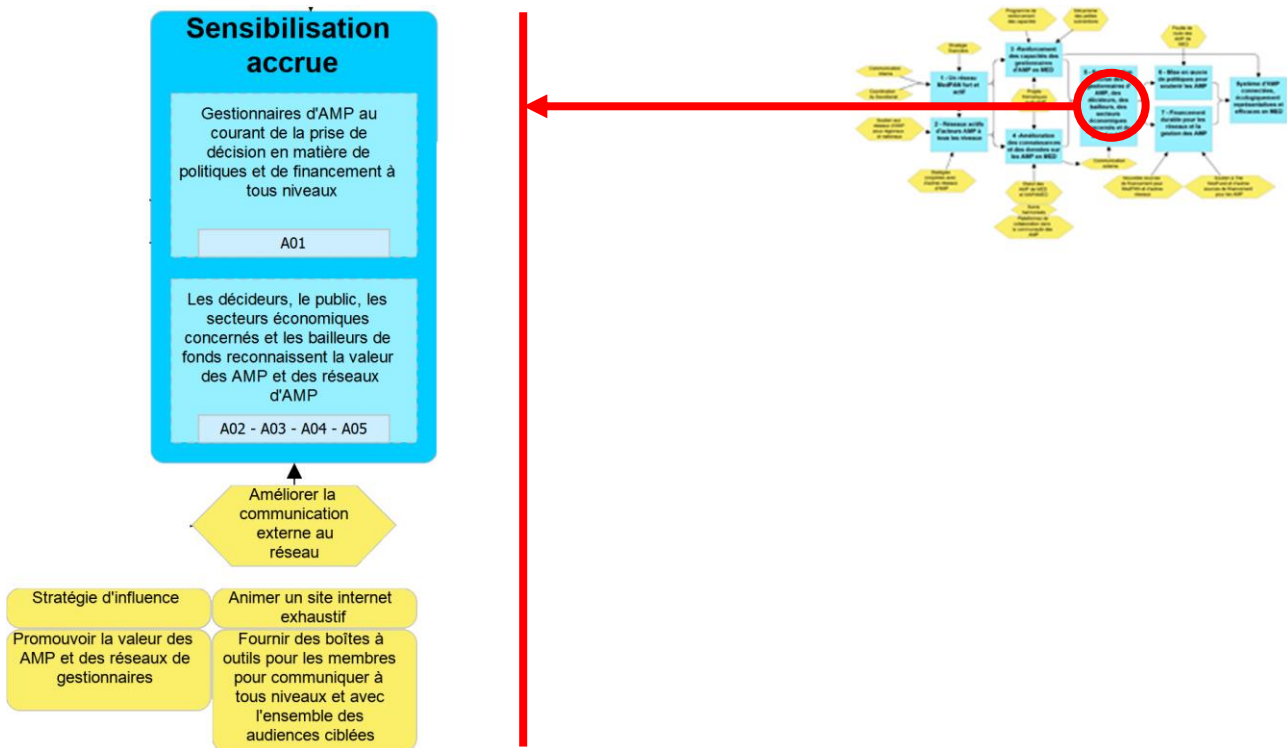
Cela permettra à MedPAN et au SPA/RAC, en collaboration avec d'autres partenaires concernés, de compiler et de diffuser tous les 4 ans le rapport sur le statut des AMP de Méditerranée (couverture des AMP, effort de gestion, état des écosystèmes et menaces) et d'évaluer les progrès de la Feuille de Route des AMP de Méditerranée présentés au Forum des AMP Méditerranée afin de fournir des recommandations ad hoc pour une meilleure application des politiques AMP à tous les niveaux. Des informations brèves et actualisées sur le statut des AMP de Méditerranée pourraient également être fournies sur une base annuelle.

#### Objectifs et indicateurs

Résultats intermédiaires	ID de l'objectif	Les objectifs	Indicateurs
Connaissances scientifiques, pratiques et traditionnelles intégrées sur la gestion et la suivi des AMP	KD01	D'ici 2023, les connaissances scientifiques, pratiques et traditionnelles existantes sur les questions clés des AMP méditerranéennes seront capitalisées et rendues accessibles, et en particulier d'ici 2020 sur les thèmes de la pêche et des tortues marines.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nombre de nouvelles entrées et mises à jour dans la bibliothèque virtuelle et le centre de ressources sur les suivis du site Web de MedPAN</li> <li>✓ Nombre d'AMP recevant de l'information sur des questions clés</li> <li>✓ Nombre de produits de connaissance et d'apprentissage sur des sujets clés</li> <li>✓ Nombre de connexions d'utilisateurs Web</li> </ul>
Suivi harmonisé des AMP de la Méditerranée	KD02	D'ici 2023, un système de suivi harmonisé est mis en place (sur les espèces mobiles, le changement climatique, les espèces envahissantes, la pêche, les bénéfices socio-économiques ou l'efficacité de la gestion) et est mis en œuvre par au moins 2 AMP par zone géographique en Méditerranée	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nombre d'AMP mettant en œuvre le système de suivi harmonisé sur l'un des thèmes</li> </ul>
Des données et des connaissances agrégées sur la situation des AMP au niveau méditerranéen sont disponibles.	KD03	D'ici 2023, les connaissances sur l'état des écosystèmes, les menaces et l'effort de gestion dans les AMP sont regroupées dans des AMP géographiquement représentatives en Méditerranée.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nombre de nouvelles entrées et mises à jour dans MAPAMED et dans la base de données MedPAN</li> <li>✓ Représentation des sous-régions et des pays méditerranéens dans l'ensemble</li> </ul>

			de données de MAPAMED et MedPAN ✓ Nombre de rapports sur le statut des AMP et d'autres publications produits
--	--	--	---

## 5) Résultat 5 : Sensibilisation accrue des gestionnaires d'AMP, des décideurs, des bailleurs, des secteurs économiques concernés et du grand public à l'appui des AMP



Le réseau MedPAN est à l'interface entre les gestionnaires d'AMP agissant sur le terrain et les processus de prise de décision aux niveaux européen, méditerranéen et international.

### a) Les gestionnaires d'AMP sont au courant des décisions prises en matière de politiques et de financement à tous les niveaux :

Grâce à une meilleure communication au sein du réseau, et en particulier à l'aide d'un site web complet et convivial répondant à tous les besoins du réseau, ainsi qu'à une approche de haut en bas adéquate, les gestionnaires d'AMP seront tenus au courant des mises à jour et des développements des principales politiques, décisions et opportunités de financement concernant les AMP, notamment aux niveaux européen, méditerranéen et international.

### b) Les décideurs, les secteurs économiques publics et pertinents et les bailleurs reconnaissent la valeur des AMP et des réseaux d'AMP :

MedPAN développera une approche de bas en haut à travers une communication ad hoc au-delà du réseau, avec de nouveaux canaux et outils, et des messages stratégiques simples basés sur des études de

cas concrets, pour sensibiliser, informer et influencer les autorités, les décideurs, le grand public, les secteurs économiques clés et les bailleurs sur :

- La valeur écologique et socio-économique des AMP<sup>13</sup>
- Les défis, la valeur ajoutée et les exemples de réussites de gestion efficace d'AMP
- Les bénéfices des zones fortement protégées<sup>14</sup>,
- La valeur d'un réseau humain de gestionnaires et d'acteurs d'AMP.

A cet effet, MedPAN développera une stratégie de plaidoyer en particulier aux niveaux méditerranéen, européen et international en collaboration avec des partenaires régionaux clés en Méditerranée, avec d'autres réseaux régionaux d'AMP à travers le monde, et avec le soutien des membres du réseau mais aussi des réseaux nationaux et sous-régionaux d'AMP en Méditerranée.

MedPAN s'efforcera en particulier de trouver le niveau de langage adéquat pour diffuser les messages de conservation liés à l'importance des AMP et du réseau aux secteurs économiques clés et aux nouveaux bailleurs potentiels tels que les institutions financières ou les fondations.

La stratégie guidera également MedPAN pour identifier et contacter des membres et des partenaires, en particulier par le biais de mécanismes nationaux de mise en réseau, afin d'intensifier la communication et le plaidoyer aux niveaux local et national, en fournissant des outils et des arguments prêts à l'emploi sur des sujets et questions clés. Cela permettra en particulier de toucher un public plus large à ces niveaux, y compris le grand public et en particulier les jeunes générations, ainsi que les parties prenantes, notamment les pêcheurs artisanaux et les voyageurs.

## Objectifs et indicateurs

Résultats intermédiaires	ID de l'objectif	Les objectifs	Indicateurs
Les gestionnaires d'AMP sont au courant de la prise de décisions en matière de politiques et de financement à tous les niveaux.	A01	D'ici 2023, 70% des gestionnaires d'AMP de toute la Méditerranée bénéficient et utilisent les informations fournies par MedPAN sur des questions politiques pertinentes (pêche et tourisme, PSM/économie bleue, changement climatique en particulier) et sur le financement public/privé des AMP à différents niveaux (européen, international).	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nombre de production (outils, etc.) sur les principaux enjeux stratégiques et financement pertinent pour les AMP</li> <li>✓ % de gestionnaires d'AMP à travers la Méditerranée considérant l'information fournie par MedPAN, sur les questions politiques et le financement public/privé comme pertinente</li> </ul>
Les décideurs, le grand public, les secteurs économiques concernés et les bailleurs reconnaissent la valeur des AMP et des réseaux d'AMP.	A02	D'ici 2023, 10 décideurs locaux et nationaux ciblés dans différents pays et au moins 5 autres aux niveaux européen et international auront reconnu la pertinence d'une bonne gestion des AMP et le travail des réseaux de gestionnaires d'AMP.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nombre d'événements et d'activités de communication (organisés ou produits par MedPAN, par des réseaux nationaux ou sous-régionaux, par des membres/partenaires, ou avec des partenaires régionaux) ciblant les</li> </ul>

13) Les valeurs importantes des AMP seront communiquées, leur valeur ajoutée pour préserver les habitats et les espèces clés, leur valeur matérielle en tant qu'infrastructure bleue, les services écosystémiques et la résilience face aux changements mondiaux, leur pertinence pour une intégration territoriale plus large (GIZC/interface terre-mer), et leur valeur logicielle comme cas novateurs de gouvernance marine améliorée, notamment l'expérience acquise dans la planification spatiale marine, les pêches durables, les pratiques participatives et la gestion scientifique.

14) Zones interdites, zones interdites à la pêche et zones interdites à la pêche



			<p>décideurs locaux et nationaux</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nombre d'événements et d'activités de communication (organisés ou produits par MedPAN, ou avec d'autres réseaux régionaux d'AMP, ou avec des partenaires régionaux) ciblant les décideurs européens et internationaux</li> <li>✓ Évaluation " douce " du niveau de sensibilisation des décideurs concernés par le secrétariat/Conseil d'Administration de MedPAN et par les membres de MedPAN, les partenaires régionaux et d'autres réseaux d'AMP aux niveaux national, sous-régional et autres mers régionales (cartographie des incidences)</li> </ul>
	A03	D'ici 2023, les gestionnaires d'AMP de toute la Méditerranée, auront augmenté le niveau de sensibilisation du grand public au niveau local (en particulier des jeunes générations) en utilisant au moins 3 outils de communication adéquats développés par MedPAN sur les questions clés liées aux AMP.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nombre d'outils de communication adéquats élaborés</li> <li>✓ % de gestionnaires d'AMP de Méditerranée utilisant ces outils au niveau local</li> </ul>
	A04	D'ici 2023, au moins 3 bailleurs publics et 3 autres bailleurs privés au niveau de l'UE ou au niveau international reconnaissent la valeur de l'approche en réseau pour soutenir la gestion des AMP et la valeur de la coopération interculturelle continue.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nombre de propositions et/ou d'événements et d'activités de communication approuvés (organisés ou produits par MedPAN, avec d'autres réseaux régionaux d'AMP, ou avec des partenaires régionaux) ciblant des bailleurs publics ou privés européens ou internationaux.</li> <li>✓ Évaluation " douce " du niveau de sensibilisation des donateurs concernés par le secrétariat/Conseil d'Administration de MedPAN et par les partenaires régionaux et autres réseaux régionaux d'AMP (cartographie des incidences).</li> </ul>
	A05	D'ici 2023, au moins 15 AMP dans 5 pays différents auront influencé certains secteurs économiques locaux pour changer leur perception et leur comportement - de l'AMP comme contrainte à l'AMP	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nombre d'outils et d'arguments pertinents utilisés au niveau local par les gestionnaires</li> </ul>

	<p>en comme bénéficiaire - dans leurs stratégies de développement et de planification.</p>	<p>d'AMP à travers la Méditerranée          ✓ % de gestionnaires d'AMP à travers la Méditerranée considérant qu'ils sont capables d'influencer les secteurs économiques</p>
--	--	---

## 6) Résultat 6 : Mise en œuvre de politiques pour soutenir les AMP



Dans l'ensemble, MedPAN a généré une base régionale solide qui peut être engagée pour soutenir la mise en œuvre des accords gouvernementaux existants, en particulier l'objectif 11 d'Aichi et le SDG14 de l'ONU au niveau international, la MSFD au niveau européen et la feuille de route des AMP de la Convention de Barcelone au niveau méditerranéen. En fournissant des éléments clés du terrain pour mieux informer les décideurs, MedPAN aura une influence à tous les niveaux pour mieux mettre en œuvre les accords gouvernementaux ; ceci est lié à la stratégie de plaidoyer qui sera développée comme décrit ci-dessus.

### a) Mise en œuvre pertinente des accords européens et méditerranéens existants sur les AMP :

Au niveau méditerranéen, tous les 4 ans, MedPAN, le SPA/RAC et leurs principaux partenaires organiseront le Forum des AMP de Méditerranée comme un événement majeur réunissant les acteurs gouvernementaux et non gouvernementaux concernés par les AMP et les praticiens des AMP en Méditerranée et au-delà. Au cours du Forum, le rapport actualisé sur le statut des AMP de Méditerranée est partagé et discuté, contribuant ainsi à l'évaluation de la feuille de route des AMP pour la Méditerranée 2020, et à son adaptation au-delà de 2020.

### b) Mise en œuvre pertinente des accords nationaux existants sur les AMP :

Au niveau national, en collaboration avec ses membres et partenaires et avec les réseaux nationaux et sous-régionaux d'AMP, MedPAN apportera également son soutien pour une meilleure mise en œuvre des politiques nationales d'AMP.

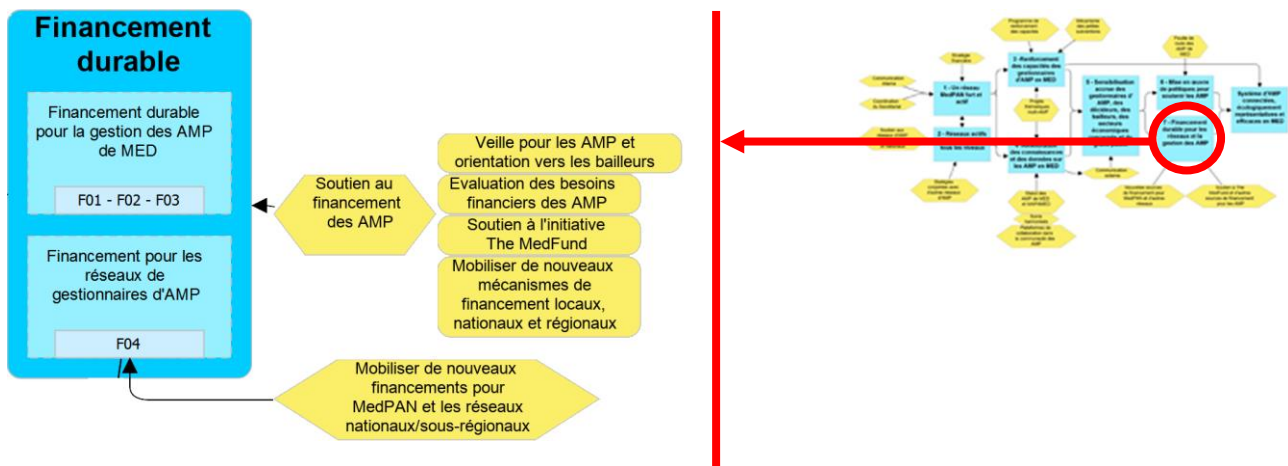
### c) Mise en œuvre pertinente des accords internationaux existants sur les AMP :

Au niveau international, l'union des efforts avec d'autres réseaux régionaux d'AMP dans le monde - à commencer par la zone transatlantique - contribuera à influencer la mise en œuvre des politiques à l'échelle internationale.

#### Objectifs et indicateurs

Résultats intermédiaires	ID de l'objectif	Objectif	Indicateur
Mise en œuvre pertinente des accords internationaux, européens, méditerranéens et nationaux existants sur les AMP.	P01	D'ici 2020, la mise en œuvre de la feuille de route des AMP de Méditerranée 2020 est évaluée et adaptée au-delà de 2020 avec la contribution d'au moins 50 gestionnaires d'AMP dans 15 pays différents et la contribution de 5 partenaires régionaux et internationaux.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nombre de gestionnaires et de partenaires d'AMP contribuant à l'évaluation de la Feuille de route 2020</li> <li>✓ Nombre d'organisations participant au Forum des AMP de Méditerranée 2020</li> </ul>

## 7) Résultat 7 : Financement durable pour les réseaux et la gestion des AMP



### a) Financement pour les réseaux de gestionnaires d'AMP :

La stratégie prévoit d'élargir et de sécuriser le financement du réseau MedPAN et d'autres réseaux de gestionnaires d'AMP aux niveaux national et sous-régional en mobilisant des canaux de financement traditionnels et nouveaux dans les domaines de la culture, de la coopération, etc.

Une stratégie financière spécifique MedPAN a été élaborée pour la période 2019-2023.

## b) Financement durable pour la gestion des AMP en Méditerranée :

MedPAN contribuera également au financement des coûts de gestion existants des AMP en Méditerranée en soutenant le développement de mécanismes de financement durables, dont Le MedFund, ainsi que de nouveaux mécanismes régionaux, nationaux et locaux, y compris les opportunités liées au carbone bleu).

MedPAN informera régulièrement les gestionnaires d'AMP sur les nouvelles opportunités de financement et orientera les gestionnaires des AMP vers différents bailleurs en fonction de leurs besoins.

MedPAN soutiendra enfin la mise à jour de l'évaluation des besoins de financement des AMP réalisée en 2015.

### Objectifs et indicateurs

Résultats intermédiaires	ID de l'objectif	Objectif	Indicateur
Financement durable pour la gestion des AMP en Méditerranée	F01	D'ici 2020, le mécanisme du fonds fiduciaire est opérationnel et finance une partie des coûts de gestion récurrents dans les AMP ciblées dans une perspective à long terme. D'ici 2023, le fonds fiduciaire comprend un soutien aux coûts de formation des AMP ciblées dans une perspective à long terme.	✓ Nombre d'AMP soutenues par le fonds fiduciaire pour leurs coûts de gestion récurrents et pour leurs coûts de formation
	F02	D'ici 2023, au moins un nouveau mécanisme de financement régional (ex. Carbone Bleu, tourisme) est mobilisé pour financer la gestion des AMP en Méditerranée.	✓ Nombre de mécanismes de financement mobilisant des fonds au niveau régional pour la gestion des AMP
	F03	D'ici 2023, au moins 2 mécanismes locaux et 2 mécanismes nationaux de financement durable sont en place et mis en œuvre pour fournir des fonds pour couvrir les coûts récurrents des AMP.	✓ Nombre de mécanismes de financement durable locaux et nationaux en place
Financement pour les réseaux de gestionnaires d'AMP	F04	D'ici 2023, au moins 2 sources de financement traditionnelles et 2 nouvelles sources de financement (ex : culture, coopération) sont mobilisées pour MedPAN et au moins 2 sources de financement traditionnelles ou nouvelles sont mobilisées pour les réseaux d'AMP nationaux ou sous-régionaux.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Nombre de sources de financement traditionnelles et nouvelles mobilisées pour MedPAN</li> <li>✓ Nombre de sources de financement mobilisées au niveau régional pour les réseaux nationaux ou sous-régionaux</li> </ul>

# Annexe 1 : Chaîne des résultats complète de MedPAN pour soutenir la stratégie pour la période 2019-2023 et au-delà

